КОРПОРАТИВНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
РЖД

# КАТАЛОГ ПРОГРАММ

# ОГЛАВЛЕНИЕ

КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ РЖД

1. Стратегическая аналитика 3

# СТРАТЕГИЧЕСКАЯ АНАЛИТИКА

**ДЛЯ КОГО ПРЕДНАЗНАЧЕНА ПРОГРАММА**

Основа качественного управленческого решения, которая определяет стратегические направления развития отрасли, компании, подразделения и самого управленца, заключается в эффективном применении инструментов стратегического анализа. Важно понимать, куда развивать отрасль, как анализировать внешнюю и внутреннюю среду, проводить анализ рынка, его динамику и тенденции. Это не просто глобальные вопросы, а конкретное видение, которое формирует управленец, грамотно используя инструментарий стратегической аналитики.
Аудитория программы: руководители стратегического, тактического, операционного уровней управления и специалисты исполнительского уровня по модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД».

**КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

Программа поэтапно знакомит участников с необходимыми для стратегических инициатив инструментами и методами. Обучение начнется с самостоятельного погружения в материалы по теме «Основы стратегической аналитики». Далее в формате двухдневного тренинга участники в интерактивном формате оттачивают навыки применения инструментов SWOT-анализа, PESTEL, сценарного планирования и форсайта через работу с кейсами.
Третий, самый значимый этап программы – практикум. Выполнение индивидуального практического задания позволяет получить персональную развернутую обратную связь от преподавателя.
Завершается программа однодневным онлайн модулем, в ходе которого наряду с дополнительными инструментами слушатели знакомятся и применяют для своих задач искусственный интеллект, выступающий помощником в сборе и анализе данных.

**РЕЗУЛЬТАТ ОБУЧЕНИЯ СЛУШАТЕЛЕЙ**

- Освоение методов и инструментов для стратегического анализа
- Понимание, как работать с глобальными и отраслевыми тенденциями
- Знание инструментов форсайт-сессии

**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ (ОПИСАНИЕ)**

Самостоятельное изучение материала 5 академических часов
Аудиторный тренинг 2 дня
Самостоятельная работа 7 академических часов
Онлайн-тренинг 1 день

**ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ**

Программой запланирован раздел обучения «Практикум. Стратегическая аналитика», в рамках которого слушатели индивидуально решают кейс, сдают его на проверку преподавателю и получают письменную обратную связь на портале Корпоративного университета РЖД.

**КОНТАКТЫ**

Николай Заварзин
Главный специалист Центра развития навыков персональной эффективности
+7 (968) 551-50-48 zavarzinnyu@curzd.ru